



РАБОТА С БСО

Памятка по работе с оценкой идей
и определением размера премий



ОЦЕНКА ИДЕЙ (1/2)

- 1 Цель оценки - определение потенциального влияния от реализации идеи на различные аспекты деятельности Компании
- 2 Оценка проводится по нескольким критериям, каждый из которых имеет свой весовой коэффициент и степень влияния, оцененную ЭС в баллах
- 3 В процессе изучается проблематика, решение и ожидаемые результаты, описываемые в идее, эффекты от реализации и их непосредственное влияние на производственные параметры
- 4 В процессе оценки идей изучается проблематика, решение и ожидаемые результаты, описываемые в идее, эффекты от реализации и их непосредственное влияние на производственные параметры
- 5 Степень влияния – оценка влияния реализации идеи на оцениваемый критерий с учетом исходной проблематики и ожидаемого эффекта, где 0-влияние отсутствует, 1-влияние незначительное, 2-среднее влияние, 3-значительное влияние. В соответствии с матрицей оценки идеи
- 6 Коэффициенты влияния могут изменяться в зависимости от стратегических целей Компании, в сумме они не должны превышать 100



ОЦЕНКА ИДЕЙ (2/2)

- 7 Сумма премии участникам системы для каждого критерия рассчитывается как произведение суммы баллов на коэффициент влияния, степень влияния и на стоимость 1 балла (в зависимости от наличия ЭЭ). Сумма премий по всем критериям составляет окончательную величину премии
- 8 В рамках системы оценки выделено два блока: «Косвенные неидентифицируемые критерии» (далее – блок I), «Прямые экономические критерии» (далее – блок II). Оценка допускается параллельно в обоих блоках.
- 9 Стоимость 1 балла для идей без ЭЭ-100 рублей, стоимость 1 балла для идей с ЭЭ-150 рублей.
- 10 Коэффициент сложности реализации-это коэффициент, учитывающий сложность реализации:
 - идея по которым оценка 1 блока для автора равно или менее 1 000 рублей- применяется коэффициент 0,5,
 - идея по которым оценка 1 блока для автора более 1 000 рублей- применяется коэффициент 1,0,
 - идея по которым есть оценка 2 блока - применяется коэффициент 1,5.



МАТРИЦА ОЦЕНКИ (косвенные неидентифицируемые критерии)

Критерии	Идея может быть направлена на:	Степень влияния*			
		0	1	2	3
Рост качества процесса	сокращение брака, снижение времени ожидания, стабилизации параметров и других факторов, отрицательно влияющих на качество процессов. Процессы могут быть как технологические так и организационные.	степень влияния не определяется	Повышение эфф-ти процесса до 20%	Повышение эфф-ти процесса до 70%	Повышение эфф-ти процесса более 70%
Снижение рисков (исключение ОТиПБ, Экология)	повышение надежности, снижение простоев по причине выхода из строя оборудования и техники		Тяжесть последствий: критичная (1 раз в 10 лет) Тяжесть последствий: умеренная (более 1 раз в 5 лет) Тяжесть последствий: низкая (более 1 раза в год)	Тяжесть последствий: умеренная (более 1 раза в год) Тяжесть последствий: критичная (1 раз в 5 лет)	Тяжесть последствий: критичная (более 1 раза в год)
ОТиПБ	ликвидацию или снижение рисков угроз здоровью и травматизма		Идея влияет на одно или несколько рабочих мест на одном участке цеха.	Идея влияет на несколько рабочих мест на нескольких участках одного цеха.	Идея влияет на несколько рабочих мест в нескольких цехах СП.
Экология	уменьшение негативного воздействия отходов на окружающую среду и рациональное использование природных ресурсов, охрана биоразнообразия, применение энергосберегающих "зеленых" технологий.		Снижение выбросов, образования отходов. Сокращение потребления воды, топлива, энергии, МТР в рамках участка.	Снижение выбросов, образования отходов. Сокращение потребления воды, топлива, энергии, МТР в рамках производственного объекта (цеха). Предложения по сохранению биоразнообразия (защитные решетки на насосы от рыб, отпугивание диких животных, организация информирования)	Снижение выбросов, образования отходов. Сокращение потребления воды, топлива, энергии, МТР в рамках СП/ДО. Исключение негативного влияния результатов технологического процесса на жизнь и здоровье человека и устойчивость экосистемы вне зависимости от масштаба Использование зеленой технологии (возобновляемые источники энергии и др.)
Улучшение порядка и условий труда	техническое или организационное решение позволяющее улучшать условия в рабочих зонах/на участках		Простое техническое/организационное решение, реализованное самостоятельно/или требуется закупка для улучшения условий труда	Сложное техническое/организационное решение, для которого требуется закупка оборудования для улучшения условий труда	Сложное техническое/организационное решение, которое реализует самостоятельно для улучшения условий труда.
Вовлеченность персонала	мотивацию и вовлеченность работников в производственные и организационные процессы, а так же несущие увеличение информированности о них. (Мотивационные мероприятия, разработка доработка мобильных решений общего пользования, проведение обучений, тренингов, съемка роликов, создание ботов и др.)		Влияет на вовлеченность персонала в процессы и улучшения в рамках участка (по месту реализации).	Влияет на вовлеченность персонала в процессы и улучшения в рамках производственного объекта / цеха (по месту реализации).	Влияет на вовлеченность персонала в процессы и улучшения в рамках СП/ДО (по месту реализации).

* 0-влияние отсутствует, 1-незначительное влияние, 2-среднее влияние, 3-значительное влияние



МАТРИЦА ОЦЕНКИ (прямые экономические критерии)

Критерии	Идея может быть направлена на:	Степень влияния			
		0	1	2	3
Рост объемов и/или качества товарных алмазов	изменение производительности и технико-эксплуатационных показателей всех производственных переделов технологической цепочки в результате реализации идеи.	степень влияния не определяется	NPV за СЖЦ от 0,5 млн руб. до 1 млн руб.	NPV за СЖЦ от 1,0 млн руб. до 10 млн руб.	NPV за СЖЦ выше 10 млн руб.
Снижение непроизводительных простоев/рост производительности труда	снижение ожидания и прочих неэффективных потерь рабочего времени, снижение производственных простоев, рост КИО, КТГ, ОЭО / повышение эффективности производства.				
Снижение трудоёмкости работ / оптимизация численности персонала	автоматизация процессов, снижение трудоёмкости при выполнении операций технологических, ремонтных и др., сокращение перемещений, времени на поиск запчастей и инструментов / снижение расходов ФОТ.				
Снижение расходов на энергию и топливо	рациональное использование энергетических ресурсов и сокращение расхода всех типов энергоносителей, ликвидация утечек и потерь, неэффективного использования энергоресурсов и др.				
Снижение расходов на МТР (в т.ч. в ТОиР)	сокращение удельных норм потребления МТР, отказ от импортных МТР в пользу отечественных без потери качества, повышение качества планирования,				
Снижение расходов на внешние услуги (по отношению к Компании, в т.ч. в ТОиР)	отказ от внешних услуг (ремонт, обслуживание и др.)				
Снижение общепроизводственных расходов за счет оптимизации использования площадей помещений	полезное использование существующих площадей или отказ от них (переезд в офис с меньшей площадью, перевод на удаленную работу, ликвидация избыточных запасов, освобождение складских помещений и т.д.)				
Сокращение количества «замороженных» оборотных средств (оптимизация незавершенного производства)	рост оборачиваемости запасов, сокращение свободных (невостребованных) запасов, сокращение объемов незавершенного производства.				
Снижение уровня технологических отходов	внедрение малоотходных технологий, создание замкнутых технологических рециркуляционных процессов (повторное использование материальных ресурсов и др.).				
Оптимизация инвестиционных расходов	снижение затрат инвестиционного характера (капитализируемый ремонт, строительство зданий и сооружений, приобретение и монтаж оборудования, НИОКР, ПИР, НИР и т.д.).				



БАЛЬНАЯ СИСТЕМА ОЦЕНКИ

Расчет суммы премии (БСО) идея № _____

(допускаются идеи с экспертизой наличия технологической / технической реализуемости и значимости для Компании)

Стоимость балла за идеи с ЭЭ, (СБээ) : 1 балл = 150 руб.

Стоимость балла за идеи без ЭЭ, (СБ) : 1 балл = 100 руб.

№ п/п	Критерии оценки	Степень влияния, (Се)		Коэффициент влияния, (Ке)	Сумма баллов, (ΣБ)	Сумма премии, (Σп), руб.
		мин	макс			
I.	Косвенные неидентифицируемые критерии			30		
1.1.	рост качества процесса			4		
1.2.	снижение рисков (кроме ОТиПБ, Экология)			4		
1.3.	ОТиПБ			10		
1.4.	экология			4		
1.5.	улучшение порядка и условий труда			4		
1.6.	вовлеченность персонала			4		
II.	Прямые экономические критерии			70		
2.1.	рост объемов и/или качества товарных алмазов			7		
2.2.	снижение непроизводительных простоев / рост производительности труда			7		
2.3.	снижение трудоёмкости работ / оптимизация численности персонала			7		
2.4.	снижение расходов на энергию и топливо			7		
2.5.	снижение расходов на МТР (в т.ч. в ТОиР)			7		
2.6.	снижение расходов на внешние услуги (по отношению к Компании, в т.ч. в ТОиР)			7		
2.7.	снижение общепроизводственных расходов за счет оптимизации использования площадей помещений			7		
2.8.	сокращение количества «замороженных» оборотных средств (оптимизация незавершенного производства)			7		
2.9.	снижение уровня технологических отходов			7		
2.10.	оптимизация инвестиционных расходов			7		

Информация о реализации

Идея реализована? Да (сначала выбрать статус реализации)

Сумма премии за простую идею без ЭЭ, руб.

Принято решение на ЭС	
Идея принята в реализацию	Идея фактически реализована
Автору	Реализатору

NPV за СЖЦ по ТЭР УИ, млн руб.

потенциал	факт

(внести вручную)

Сумма премии за идею с ЭЭ, руб.

Принято решение на ЭС	Идея не реализована		Идея фактически реализована		
Идея принята в реализацию с признаками ЭЭ	Рассчитан потенциал ЭЭ		Рассчитан фактический ЭЭ		
Автору	Автору	Отв. за ИД	Автору	Отв. за ИД	Реализатору

Коэффициент окупаемости идеи (NPV/премия), руб/руб

потенциал	факт



БАЛЬНАЯ СИСТЕМА ОЦЕНКИ

Расчет суммы премии (БСО) идея № 1

(допускаются идеи с экспертизой наличия технологической / технической реализуемости и значимости для Компании)

Стоимость балла за идеи с ЭЭ, (СБээ) : 1 балл = 150 руб.

Стоимость балла за идеи без ЭЭ, (СБ) : 1 балл = 100 руб.

№ п/п	Критерии оценки	Степень влияния, (Се)		Коэффициент влияния, (Ке)	Сумма баллов, (ΣБ)	Сумма премии, (Σп), руб.
		мин	макс			
I. Косвенные неидентифицируемые критерии				30		
1.1.	рост качества процесса 3	<input type="text"/>	<input type="text"/>	4		
1.2.	снижение рисков (кроме ОТиПБ, Экология)	<input type="text"/>	<input type="text"/>	4		
1.3.	ОТиПБ	<input type="text"/>	<input type="text"/>	10		
1.4.	экология	<input type="text"/>	<input type="text"/>	4		
1.5.	улучшение порядка и условий труда	<input type="text"/>	<input type="text"/>	4		
1.6.	вовлеченность персонала	<input type="text"/>	<input type="text"/>	4		
II. Прямые экономические критерии				70		
2.1.	рост объемов и/или качества товарных алмазов 4	<input type="text"/>	<input type="text"/>	7		
2.2.	снижение непроизводительных простоев / рост производительности труда	<input type="text"/>	<input type="text"/>	7		
2.3.	снижение трудоёмкости работ / оптимизация численности персонала	<input type="text"/>	<input type="text"/>	7		
2.4.	снижение расходов на энергию и топливо	<input type="text"/>	<input type="text"/>	7		
2.5.	снижение расходов на МТР (в т.ч. в ТОиР)	<input type="text"/>	<input type="text"/>	7		
2.6.	снижение расходов на внешние услуги (по отношению к Компании, в т.ч. в ТОиР)	<input type="text"/>	<input type="text"/>	7		
2.7.	снижение общепроизводственных расходов за счет оптимизации использования площадей помещений	<input type="text"/>	<input type="text"/>	7		
2.8.	сокращение количества «замороженных» оборотных средств (оптимизация незавершенного производства)	<input type="text"/>	<input type="text"/>	7		
2.9.	снижение уровня технологических отходов	<input type="text"/>	<input type="text"/>	7		
2.10.	оптимизация инвестиционных расходов	<input type="text"/>	<input type="text"/>	7		

1. Ознакомьтесь с идеей. Зафиксируйте ее номер.

2. Примите решение о целесообразности и возможности реализации.

3. В зависимости от наличия критериев выберите степень влияния в блоке I (см. [матрицу оценки](#)).

4. Выберите степень влияния в блоке II если в идее имеются признаки наличия ЭЭ (см. [матрицу оценки](#))



ВНИМАНИЕ: не менять формулы, стоимость баллов и коэффициенты влияния, не перемещать объекты, не удалять, не добавлять строки и столбцы! Для очистки формы нажмите кнопку «МИН», для информации о максимальных значениях нажмите кнопку «МАКС».



БАЛЬНАЯ СИСТЕМА ОЦЕНКИ

Информация о реализации

5. Идея реализована? (сначала выбрать статус реализации)

Сумма премии за простую идею без ЭЭ, руб.

Принято решение на ЭС	
Идея принята в реализацию	Идея фактически реализована
Автору	Реализатору
6	7

NPV за СЖЦ по ТЭР УИ, млн руб.

потенциал	факт
9	10 (внести вручную)

Сумма премии за идею с ЭЭ, руб.

Принято решение на ЭС	Идея не реализована		Идея фактически реализована		
Идея принята в реализацию с признаками ЭЭ	Рассчитан потенциал ЭЭ 9		Рассчитан фактический ЭЭ 10		
Автору	Автору	Отв. за ИД	Автору	Отв. за ИД	Реализатору
8					

Коэффициент окупаемости и (NPV/премия), руб/руб 11

потенциал	факт

5. Выберите статус реализации (да/нет)

6. В блоке сумма премии за простую идею без ЭЭ, премия автоматически рассчитывается в зависимости от роли участника.

7. В расчете премии реализатору уже учтены коэффициенты сложности реализации.

8. Если ТЭР по идее нет, но ЭС определил наличие признаков ЭЭ до проведения оценки то он будет рассчитан в блоке идея принята к реализации автору. Остальным участникам премия не предусмотрена даже если она подается как фактически реализованная.

9. Если имеется ТЭР с потенциальным ЭЭ (идея в стадии реализации). В блок NPV за СЖЦ по ТЭР УИ введите данные в млн руб. в потенциал премия автору будет рассчитана в блоке рассчитан потенциал ЭЭ, премия ответственному за сбор ИД в соответствующем столбце того же блока. Премия реализатору не предусмотрена так как идея не реализована.

10. Если имеется ТЭР с фактическим ЭЭ (идея реализована). В блок NPV за СЖЦ по ТЭР УИ введите данные в млн руб. в факт премия автору будет рассчитана в блоке рассчитан фактический ЭЭ, премия ответственному за сбор ИД и реализатору соответствующих столбцах того же блока. Если по идее была выплата за потенциальный ЭЭ, то при получении ТЭР фактического ЭЭ платится разница сумм премий.

11. Коэффициент окупаемости идеи показывает отношение NVP к выплаченным премиям за эту идею.



ПРИМЕР ОЦЕНКИ ПРОСТОЙ ИДЕИ БЕЗ ЭЭ*

№ п/п	Критерии оценки	Степень влияния, (Св)		Коэффициент влияния, (Кв)	Сумма баллов, (Σб)	Сумма премии, (Σп), руб.
		мин	макс			
I.	Косвенные неидентифицируемые критерии			30	8	800
1.1.	рост качества процесса	1		4	4	400
1.2.	снижение рисков (кроме ОТиПБ, Экология)			4		
1.3.	ОТиПБ			10		
1.4.	экология			4		
1.5.	улучшение порядка и условий труда	1		4	4	400
1.6.	вовлеченность персонала			4		

Информация о реализации

Идея реализована? ▼

Сумма премии за простую идею без ЭЭ, руб.

Принято решение на ЭС	
Идея принята в реализацию	Идея фактически реализована
Автору	Реализатору
800	400

Например работник придумал несложный инвентарь (приспособление) самостоятельно его реализовал на своем рабочем месте, оно ускорило процесс его работы.

Идея признана реализована факт подтвержден.

Тогда: Автору/соавторам размер премии составляет 1 500 рублей и делится между его участниками в зависимости от % творческого участия, указанного в идее.

Реализатор размер премии 400 рублей в соответствии применения коэффициента сложности реализации.

Расчет:

Идея реализована и имеет косвенные неидентифицируемые критерии и оценивается по блоку I.

$Св * Кв = б$; где $Св$ - степень влияния, $Кв$ - коэффициент влияния, $б$ - балл

$Σб = (б1 + б2 + б3 + б...)$; где $Σб$ - сумма баллов

$Σп (автора) = Σб * Сб$; где $Σп$ - сумма начисленной премии, $Сб$ - стоимость балла идеи без ЭЭ.

$Σп (реализатору) = Σп (автора) * Кр$, где $Кр$ - коэффициент сложности реализации



*В случае если идея еще не реализована премия выплачивается только автору, а премия определенная по БСО для реализатора выплачивается после подтверждения факта реализации. Если данные о реализации не предоставлены в течении 30 календарных дней после окончания плановой даты реализации, то премия реализатору не выплачивается. Поэтому необходимо фиксировать оценку по БСО для каждой конкретной идеи (скрин) пока не реализована техническая возможность на сайте.



ПРИМЕР ОЦЕНКИ ПРОСТОЙ ИДЕИ С ПРИЗНАКАМИ ЭЭ*

№ п/п	Критерии оценки	Степень влияния, (Св)		Коэффициент влияния, (Кв)	Сумма баллов, (Σб)	Сумма премии, (Σп), руб.
		МИН	МАКС			
I.	Косвенные неидентифицируемые критерии			30	20	2 000
1.1.	рост качества процесса	1		4	12	1 200
1.2.	снижение рисков (кроме ОТиПБ, Экология)			4		
1.3.	ОТиПБ			10		
1.4.	экология			4		
1.5.	улучшение порядка и условий труда	2		4	8	800
1.6.	вовлеченность персонала			4		
II.	Прямые экономические критерии			70	7	1 050
2.1.	рост объемов и/или качества товарных алмазов			7		
2.2.	снижение непроизводительных простоев / рост производительности труда	1		7	7	1 050
2.3.	снижение трудоёмкости работ / оптимизация численности персонала			7		
2.4.	снижение расходов на энергию и топливо			7		
2.5.	снижение расходов на МТР (в т.ч. в ТОиР)			7		
2.6.	снижение расходов на внешние услуги (по отношению к Компании, в т.ч. в ТОиР)			7		
2.7.	снижение общепроизводственных расходов за счет оптимизации использования площадей помещений			7		
2.8.	сокращение количества «замороженных» оборотных средств (оптимизация незавершенного производства)			7		
2.9.	снижение уровня технологических отходов			7		
2.10.	оптимизация инвестиционных расходов			7		

Информация о реализации

Идея реализована? Нет

Сумма премии за простую идею без ЭЭ, руб.

Принято решение на ЭС	
Идея принята в реализацию	Идея фактически реализована
Автору	Реализатору

NPV за СЖЦ по ТЭР УИ, млн руб.

потенциал	факт

Сумма премии за идею с ЭЭ, руб.

Принято решение на ЭС	Идея не реализована
Идея принята в реализацию с признаками ЭЭ	Рассчитан по признакам ЭЭ
Автору	Автору
2 210	

Коэффициент окупаемости идеи (NPV/премия), руб/руб

потенциал	факт

Например работник предложил использовать инвентарь (приспособление/оборудование) которое значительно ускоряет производственный процесс и имеет признаки ЭЭ по снижению простоев и ЭЭ экспертно оценен ЭС как 0,5-1,0 млн руб.

Идея не реализована.

Тогда: Автору/соавторам размер премии составит 2 210 рублей и делится между его участниками в зависимости от % творческого участия, указанного в идее.

Расчет:

Идея оценивается по блоку I и II.

$Св * Кв = б$; где $Св$ -степень влияния, $Кв$ -коэффициент влияния, $б$ -балл

$Σб = (б1+б2+б3+б...)$; где $Σб$ -сумма баллов

$ΣпI = Σб * Сб$; где $ΣпI$ –сумма начисленной премии по блоку I, $Сб$ -стоимость балла идеи без ЭЭ.

$ΣпII = Σб * Сбээ$; где $ΣпII$ –сумма начисленной премии по блоку II, $Сбээ$ -стоимость балла идеи с ЭЭ.

$Σп = ΣпI + ΣпII(20\%)$; где $Σп$ –сумма начисленной премии 100% по блоку I и 20% от блока II.



*Премия за принятие в реализацию выплачивается только автору и должна быть не менее 1 500 руб., а премия определенная по БСО для реализатора выплачивается после подтверждения факта реализации. Если идея с признаками ЭЭ подается как реализованная и факт ее подтвержден, то премия реализатору определяется и выплачивается после получения фактического ТЭР.



ПРИМЕР ОЦЕНКИ ИДЕИ С ТЭР (ПОТЕНЦИАЛЬНЫЙ ЭЭ)*

№ п/п	Критерии оценки	Степень влияния, (Св)		Коэффициент влияния, (Кв)	Сумма баллов, (Σб)	Сумма премии, (Σп), руб.
		МИН	МАКС			
I. Косвенные неидентифицируемые критерии						
				30	20	2 000
1.1.	рост качества процесса	1		4	12	1 200
1.2.	снижение рисков (кроме ОТиПБ, Экология)			4		
1.3.	ОТиПБ			10		
1.4.	экология			4		
1.5.	улучшение порядка и условий труда	2		4	8	800
1.6.	вовлеченность персонала			4		
II. Прямые экономические критерии						
				70	14	2 100
2.1.	рост объемов и/или качества товарных алмазов			7		
2.2.	снижение непроизводительных простоев / рост производительности труда	2		7	14	2 100
2.3.	снижение трудоёмкости работ / оптимизация численности персонала			7		
2.4.	снижение расходов на энергию и топливо			7		
2.5.	снижение расходов на МТР (в т.ч. в ТОиР)			7		
2.6.	снижение расходов на внешние услуги (по отношению к Компании, в т.ч. в ТОиР)			7		
2.7.	снижение общепроизводственных расходов за счет оптимизации использования площадей помещений			7		
2.8.	сокращение количества «замороженных» оборотных средств (оптимизация незавершенного производства)			7		
2.9.	снижение уровня технологических отходов			7		
2.10.	оптимизация инвестиционных расходов			7		

Информация о реализации

Идея реализована? (сначала выбрать с

Сумма премии за простую идею без ЭЭ, руб.

Принято решение на ЭС	
Идея принята в реализацию	Идея фактически реализована
Автору	Реализатору

NPV за СЖЦ по ТЭР УИ, млн руб.

потенциал	факт
1,1	

Сумма премии за идею с ЭЭ, руб.

Принято решение на ЭС		Идея не реализована	
Идея принята в реализацию с признаками ЭЭ		Рассчитан потенциал ЭЭ	
Автору	Автору	Отв. за ИД	
2 420	1 650	3 300	

Коэффициент окупаемости идеи (NPV/премия), руб/руб

потенциал	факт
149,3	

Например работник предложил использовать инвентарь (приспособление/оборудование) которое значительно ускоряет производственный процесс и получен ТЭР NVP-1,1 млн руб.

Идея не реализована.

Тогда: Автору/соавторам размер премии составит 1650 руб. (за потенциальный ЭЭ) и делится между его участниками в зависимости от % творческого участия, указанного в идее.

Ответственному за сбор ИД размер премии составит 3 300 руб. (за сбор и предоставление в срок ИД)

Расчет:

Идея оценивается по блоку II.

$Св * Кв = б$; где $Св$ -степень влияния, $Кв$ -коэффициент влияния, $б$ -балл

$Σб = (б1 + б2 + б3 + б...)$; где $Σб$ -сумма баллов

$ΣпII = Σб * Сбээ$; где $ΣпII$ –сумма начисленной премии по блоку II, $Сбээ$ -стоимость балла идеи с ЭЭ.

$Σп (автору) = 0,1\% \text{ от } NPV + ΣпII(80\%)$; где $Σп$ –сумма начисленной премии 80% от блока II и 0,1 % NPV.

$ΣпI = Σб * Сб$; где $ΣпI$ –сумма начисленной премии по блоку I, $Сб$ -стоимость балла идеи без ЭЭ.

$Σп (отв. за ИД) = ΣпI (100\%) + ΣпII(100\%)$; где $Σп$ –сумма начисленной премии 100% от блока I и II, но не более 0,3% от NPV.



*Премии выплачиваются только если $NVP > 0,5$ млн руб., за принятие в реализацию авторам выплачивается только в том случае, если ранее выплат не было, премия реализатору определяется и выплачивается после получения фактического ТЭР.



ПРИМЕР ОЦЕНКИ ИДЕИ С ТЭР (ФАКТИЧЕСКИЙ ЭЭ)*

№ п/п	Критерии оценки	Степень влияния, (Св)		Коэффициент влияния, (Кв)	Сумма баллов, (Σб)	Сумма премии, (Σп), руб.
		МИН	МАКС			
I.	Косвенные неидентифицируемые критерии			30	20	2 000
1.1.	рост качества процесса	1		4	12	1 200
1.2.	снижение рисков (кроме ОТиПБ, Экология)			4		
1.3.	ОТиПБ			10		
1.4.	экология			4		
1.5.	улучшение порядка и условий труда	2		4	8	800
1.6.	вовлеченность персонала			4		
II.	Прямые экономические критерии			70	14	2 100
2.1.	рост объемов и/или качества товарных алмазов			7		
2.2.	снижение непроизводительных простоев / рост производительности труда	2		7	14	2 100
2.3.	снижение трудоёмкости работ / оптимизация численности персонала			7		
2.4.	снижение расходов на энергию и топливо			7		
2.5.	снижение расходов на МТР (в т.ч. в ТОиР)			7		
2.6.	снижение расходов на внешние услуги (по отношению к Компании, в т.ч. в ТОиР)			7		
2.7.	снижение общепроизводственных расходов за счет оптимизации использования площадей помещений			7		
2.8.	сокращение количества «замороженных» оборотных средств (оптимизация незавершенного производства)			7		
2.9.	снижение уровня технологических отходов			7		
2.10.	оптимизация инвестиционных расходов			7		

Информация о реализации

Идея реализована? Да Нет

Сумма премии за простую идею без ЭЭ, руб.

Принято решение на ЭС	
Идея принята в реализацию	Идея фактически реализована
Автору	Реализатору

NPV за СЖЦ по ТЭР УИ, млн руб.

потенциал	факт
	10,1

Сумма премии за идею с ЭЭ, руб.

Принято решение на ЭС	
Идея принята в реализацию с признаками ЭЭ	Идея не реализована
Автору	Рассчитан по формуле
2 420	

Коэффициент окупаемости идеи (NPV/премия), руб/руб

потенциал	факт
	235,0

Идея фактически реализована		
Рассчитан фактический ЭЭ		
Автору	Отв. за ИД	Реализатору
30 300	4 100	6 150

Например работник предложил использовать инвентарь (приспособление/оборудование) которое значительно ускоряет производственный процесс и получен ТЭР NVP-10,1 млн руб.

Идея реализована.

Тогда: Автору/соавторам размер премии составит 30 300 руб. (за фактический ЭЭ) и делится между его участниками в зависимости от % творческого участия, указанного в идее.

Ответственному за сбор ИД размер премии составит 4 100 руб. (за сбор и предоставление в срок ИД)

Реализатору 6 150 руб. за фактическую реализацию.

Расчет:

Идея оценивается по блоку II.

$Св * Кв = б$; где Св-степень влияния, Кв-коэффициент влияния, б-балл

$Σп$ (автору) = 0,3% от NPV, где $Σп$ – сумма начисленной премии 0,3% NPV, но не более 500 000 руб.

$Св * Кв = б$; где Св-степень влияния, Кв-коэффициент влияния, б-балл

$Σб = (б1 + б2 + б3 + б...)$; где $Σб$ -сумма баллов

$ΣпI = Σб * Сб$; где $ΣпI$ –сумма начисленной премии по блоку I, Сб-стоимость балла идеи без ЭЭ.

$ΣпII = Σб * Сбээ$; где $ΣпII$ –сумма начисленной премии по блоку II, Сбээ-стоимость балла идеи с ЭЭ.

$Σп$ (отв. за ИД) = $ΣпI$ (100%) + $ΣпII$ (100%); где $Σп$ –сумма начисленной премии 100% от блока I и II, но не более 0,3% от NPV.

$Σп$ (реализатору) = $ΣпI$ (100%) + $ΣпII$ (100%) * $Кр$; где $Кр$ -коэффициент сложности реализации



*Премии выплачиваются только если NVP > 0,5 млн руб., за принятие в реализацию авторам выплачивается только разница сумм премий, премия за сбор ИД ответственному выплачивается если ранее не было выплат за потенциал. Если данные о реализации не предоставлены в течении 30 кал. дней после окончания плановой даты реализации то премия реализатору не выплачивается. Если NVP < 0,5 млн руб. то премия выплачивается только реализатору в сумме 1 500 руб.



ПРИМЕР ОЦЕНКИ ТИРАЖА ИДЕИ

БСО оригинальной идеи

№ п/п	Критерии оценки	Степень влияния, (Св)		Коэффициент влияния, (Кв)	Сумма баллов, (ΣБ)	Сумма премии, (Σп), руб.
		мин	макс			
I.	Косвенные неидентифицируемые критерии			30	8	800
1.1.	рост качества процесса	1		4	4	400
1.2.	снижение рисков (кроме ОТиПБ, Экология)			4		
1.3.	ОТиПБ			10		
1.4.	экология			4		
1.5.	улучшение порядка и условий труда	1		4	4	400
1.6.	вовлеченность персонала			4		

Информация о реализации

Идея реализована?

Сумма премии за простую идею без ЭЭ, руб.

Принято решение на ЭС	
Идея принята в реализацию	Идея фактически реализована
Автору	Реализатору
800	400

Например работник предложил тиражировать ранее реализованную идею где в оригинальной идее автору премия составляет 800 руб., реализатору 400 руб., то премия инициатору тиража = премии автору оригинальной идеи; премия реализатору тиража идеи= премии реализатору оригинальной идеи.

Идея реализована.

Если премия автору оригинальной идеи менее 500 руб. то премия инициатору тиража и реализатору не выплачивается, но ЭС может принять решение о реализации такой идеи.

№ п/п	Критерии оценки	Степень влияния, (Св)		Коэффициент влияния, (Кв)	Сумма баллов, (ΣБ)	Сумма премии, (Σп), руб.
		мин	макс			
I.	Косвенные неидентифицируемые критерии			30	4	400
1.1.	рост качества процесса	1		4	4	400
1.2.	снижение рисков (кроме ОТиПБ, Экология)			4		
1.3.	ОТиПБ			10		
1.4.	экология			4		
1.5.	улучшение порядка и условий труда			4		
1.6.	вовлеченность персонала			4		

Информация о реализации

Идея реализована?

Сумма премии за простую идею без ЭЭ, руб.

Принято решение на ЭС	
Идея принята в реализацию	Идея фактически реализована
Автору	Реализатору
400	300



КАЛЬКУЛЯТОР РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ

дата

№ЭС

комментарии к идее которые необходимо зафиксировать

1.
2.
3.

калькулятор распределения вознаграждений для авторов/соавторов по % участия

авторы	% участия	вознаграждение блок 1	вознаграждение блок 2 /признаки ЭЭ	вознаграждение ТЭР потенциал ЭЭ	вознаграждение ТЭР факт ЭЭ	вознаграждение ТЭР факт ЭЭ
№1						
№2						
№3						
№4						
№5						
№6						
№7						
№8						
№9						
№10						

Для удобства и фиксации размера вознаграждений в форме БСО предусмотрен дополнительный блок.

1. Внесите дату и №ЭС (особенно полезно это будет если при рассмотрении понятно, что идея будет проходить ЖЦИ в несколько итераций и необходимо зафиксировать все решения). *Заполняется по необходимости.*

2. Тут можно зафиксировать важные детали и информацию по идее. Например что эти тираж идей №..., информацию о выплате за ЭЭ потенциала и т.д. *Заполняется по необходимости.*

3. Калькулятор распределения-автоматический инструмент с помощью которого распределяется премия на участников идеи по его % участия. (временное решение до разработки функционала на сайте ФИ).

4. Вручную внесите % участия на каждого автора/соавторов. (в сумме не более 100%)

5,6,7,8. Вознаграждение автоматически распределится среди участников.

9. Данным расчетом нужно пользоваться только в случае если по идее уже были выплаты за потенциальный ЭЭ. При получении ТЭР факта ЭЭ автоматически отнимается сумма выплаченной премии ранее. В соответствии с Положением для недопущения случаев двойного премирования за ЭЭ.



ВНИМАНИЕ: если будет неверно введен % участия то сумма вознаграждений в форме подсветится красным.



КАЛЬКУЛЯТОР РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ

Калькулятор вознаграждения для отв. За реализацию идей с фактическим ТЭР

вознаграждение выплаченное ранее	вознаграждение ТЭР факт ЭЭ	вознаграждение итоговое
1500		-1 500

1

2

Для фиксации размера вознаграждений в форме БСО для ответственных за реализацию идей с фактическим ЭЭ предусмотрен дополнительный блок.

1. Калькулятор распределения-автоматический инструмент с помощью которого определяется размер вознаграждения с учетом выплаченных ранее (1500 рублей)
2. Подтягивается автоматически.
3. Сумма вознаграждения к выплате
9. Данным расчетом нужно пользоваться только в случае если по идее уже были выплаты за реализацию (идея не была оценена и признана реализованной до вступления в силу Положения) При получении ТЭР факта автоматически отнимается сумма выплаченной премии ранее. В соответствии с Положением для недопущения случаев двойного премирования за реализацию.



ВНИМАНИЕ: если итог вознаграждения с отрицательным значением с работника эти суммы не удерживаются.



РЕКОМЕНДАЦИИ К ФИКСАЦИИ РЕШЕНИЙ

Расчет суммы премии (БСО) идея № _____
 (допускаются идеи с экспертизой наличия технологической / технической реализуемости и значимости для Компании)

Стоимость балла за идеи с ЭЭ, (СБээ) : 1 балл = руб.

Стоимость балла за идеи без ЭЭ, (СБ) : 1 балл = руб.

№ п/п	Критерии оценки	Степень влияния, (Св)		Коэффициент влияния, (Кв)	Сумма баллов, (ΣБ)	Сумма премии, (Σп), руб.
		мин	макс			
I. Косвенные неидентифицируемые критерии				30	20	2 000
1.1.	рост качества процесса	<input type="text" value="2"/>	<input type="text" value="2"/>	4	8	800
1.2.	снижение рисков (кроме ОТиПБ, Экология)	<input type="text" value="1"/>	<input type="text" value="1"/>	4		
1.3.	ОТиПБ	<input type="text" value="1"/>	<input type="text" value="1"/>	10		
1.4.	экология	<input type="text" value="1"/>	<input type="text" value="1"/>	4	4	400
1.5.	улучшение порядка и условий труда	<input type="text" value="2"/>	<input type="text" value="2"/>	4	8	800
1.6.	вовлеченность персонала	<input type="text" value="1"/>	<input type="text" value="1"/>	4		
II. Прямые экономические критерии				70		
2.1.	рост объемов и/или качества товарных алмазов	<input type="text" value="1"/>	<input type="text" value="1"/>	7		
2.2.	снижение непроизводительных простоев / рост производительности труда	<input type="text" value="1"/>	<input type="text" value="1"/>	7		
2.3.	снижение трудоёмкости работ / оптимизация численности персонала	<input type="text" value="1"/>	<input type="text" value="1"/>	7		
2.4.	снижение расходов на энергию и топливо	<input type="text" value="1"/>	<input type="text" value="1"/>	7		
2.5.	снижение расходов на МТР (в т.ч. в ТОиР)	<input type="text" value="1"/>	<input type="text" value="1"/>	7		
2.6.	снижение расходов на внешние услуги (по отношению к Компании, в т.ч. в ТОиР)	<input type="text" value="1"/>	<input type="text" value="1"/>	7		
2.7.	снижение общепроизводственных расходов за счет оптимизации использования площадей помещений	<input type="text" value="1"/>	<input type="text" value="1"/>	7		
2.8.	сокращение количества «замороженных» оборотных средств (оптимизация незавершенного производства)	<input type="text" value="1"/>	<input type="text" value="1"/>	7		
2.9.	снижение уровня технологических отходов	<input type="text" value="1"/>	<input type="text" value="1"/>	7		
2.10.	оптимизация инвестиционных расходов	<input type="text" value="1"/>	<input type="text" value="1"/>	7		

Информация о реализации

Идея реализована ?

Сумма премии за простую идею без ЭЭ, руб.

Принято решение на ЭС	
Идея принята в реализацию	Идея фактически реализована
Автору	Реализатору
2 000	

NPV за СЖЦ по ТЭР УИ, млн руб.

потенциал	факт

Сумма премии за идею с ЭЭ, руб.

Принято решение на ЭС		Идея не реализована	
Идея принята в реализацию с признаками ЭЭ		Рассчитан потенциал	
Автору		Автору	

Коэффициент окупаемости идеи (NPV/премия), руб/руб

потенциал	факт

1. Для фиксации решений рекомендуется в файле БСО создавать отдельные вкладки по № идей рассматриваемым на конкретном ЭС и сохранять их в папку с Протоколов в формате PDF, Excel